

Interdisziplinäre Projekte sind die Königsdisziplin im Unternehmen. Sie stellen Unternehmer vor große Herausforderungen:

- ❖ Unterschiedliche Abteilungen mit unterschiedlichen Zielsetzungen müssen gemeinsam ein und dasselbe Projektziel erreichen.
- ❖ Aufgaben aus dem Projekt bedeuten für die Mitarbeiter zusätzlichen Zeitaufwand neben der eigentlichen Hauptaufgabe.
- ❖ Durch einzuhaltende Milestones muss den Projektaufgaben Priorität eingeräumt werden.
- ❖ „Viele Köche verderben den Brei“ : Die Kernkompetenzen aller Projektmitarbeiter müssen optimal genutzt werden, es kann aber nicht jeglicher Input ungefiltert im Projekt umgesetzt werden.
- ❖ Die Kommunikation und Zusammentragung aller Arbeitsergebnisse. Nicht erst im Zeichen von „New Work“ ist es für ein erfolgreiches Projekt unerlässlich, digitale Tools zu nutzen, um unterschiedliche Mitarbeiter an unterschiedlichen Orten zu unterschiedlichen Zeiten am Projekt arbeiten zu lassen.

Was müssen Sie als Unternehmer beachten, damit ihr Projekt erfolgreich umgesetzt wird?

- ✓ Holen Sie vorab alle Mitarbeiter inhaltlich ab und vermitteln Sie den Mehrwert, den final jeder Einzelne nach erfolgreichem Abschluss des Projektes spürbar verzeichnen wird. So steigern Sie schon zu Beginn die Akzeptanz von Veränderungen innerhalb der Belegschaft.
- ✓ Forcieren Sie bei den Projektbeteiligten die Priorisierung der Projektarbeiten durch feste Projektmeetings, in denen Teilergebnisse besprochen werden. So vermeiden Sie, dass Ihr Projekt unnötig stagniert und erreichen zielgerichtet Ihre Milestones.
- ✓ Eine kompetente und erfahrene Projektleitung ist unerlässlich. Wie ein Dirigent muss die Projektleitung die einzelnen „Musiker“ dirigieren, ihre kreativen Improvisationen lenken, damit sie zeitlich und tonal noch in das Musikstück passen. Fehlt Ihnen eine solche Personalie im Unternehmen, scheuen Sie nicht davor zurück, diese von Extern temporär einzusetzen. Die Kosten dafür sind erheblich geringer als die Mehrkosten bei einem Misserfolg des Projektes.
- ✓ Der Schlüssel für eine erfolgreiche Projektrealisierung ist die digitale Projektdokumentation. Hier gibt es auf dem Markt eine Vielzahl von Projekt-Tools, die sie unterstützen. „MS Teams“ ermöglicht beispielsweise die simultane Bearbeitung von Dateien in Echtzeit und wird durch Videokonferenzen und Chat-Funktionen zu einem probaten Kommunikationstool bei Projekten. Achten Sie dabei vor Projektstart unbedingt darauf, dass die Projektmitarbeiter ganzheitlich in der Anwendung dieser Tools geschult sind, um das volle Potential dieser Medien auszuschöpfen.

Fazit: Nur wenn alle Projektbeteiligten Hand in Hand zusammenarbeiten, kann Ihr Projekt erfolgreich umgesetzt werden. Der Teamspirit ist somit unerlässlich! Wählen Sie Ihre Projektmitarbeiter also sorgsam unter den Gesichtspunkten

- Fachliche Kompetenz
- Teamfähigkeit
- Zuverlässigkeit
- Strukturierter Arbeitsweise

Auch hier gilt: Fehlt Ihnen diese Personalie im Unternehmen, bietet Ihnen der Arbeitsmarkt eine Vielzahl versierter Freelancer und Interimsmanager, die Sie auf dem Weg zu Ihrem Projekterfolg gerne unterstützen.

✉ Schreiben Sie mir gerne über LinkedIn oder XING oder **direkt** ✉

und wir sprechen drüber!